



APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

3 T 25



VISÃO GERAL DO BANCO PINE



28 AÑOS DE HISTÓRIA

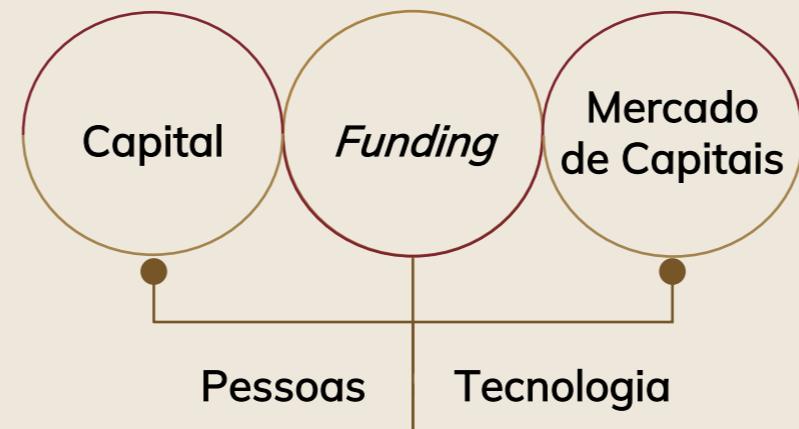
Somos um banco alinhado com o seu tempo, que coloca o cliente no centro de tudo o que faz



GOVERNANÇA CORPORATIVA



NOSSOS NEGÓCIOS



PINE VAREJO COLATERALIZADO

Multi esteiras e canais
B2C e B2B

- Consignado Público
- Empréstimos
- Cartão Consignado
- Cartão Benefício
- Consignado Privado

Cross-sell

- Serviços
- Seguros
- Investidas

RECEITAS CRESCENTES

RECEITAS TOTAIS
727,2 mi no 9M25
+57% vs 9M24

EFICIÊNCIA OPERACIONAL

ÍNDICE DE EFICIÊNCIA
32% no 9M25
-6,1 p.p. vs 9M24

PINE ATACADO

Grandes e Médias Empresas

- Agronegócio
- Imobiliário
- Multissetorial
- Investidas

Cross-sell

- Mesa de Clientes
- Seguros
- Mercado de Capitais
- Ops Estruturadas
- Investimentos

LUCRO LÍQUIDO

R\$260,1 mi no 9M25

ROE

34% no 3T25
+12,1 p.p. vs 3T24

SOLUÇÕES FINANCEIRAS COMPLETAS

Ampla oferta e variedade de produtos e serviços

Empréstimos &
Repasses

Recebíveis

Rotativos

Garantias &
Gestão de Garantias

Câmbio

Derivativos

Produtos
Estruturados

Distribuição

Parcerias

Novos Negócios

Assessoria

Seguros

Investimentos

Serviços (BaaS)

NDF Offshore

Mercado de
Capitais

Empréstimos
Consignados

Cartões
Consignados

Leasing

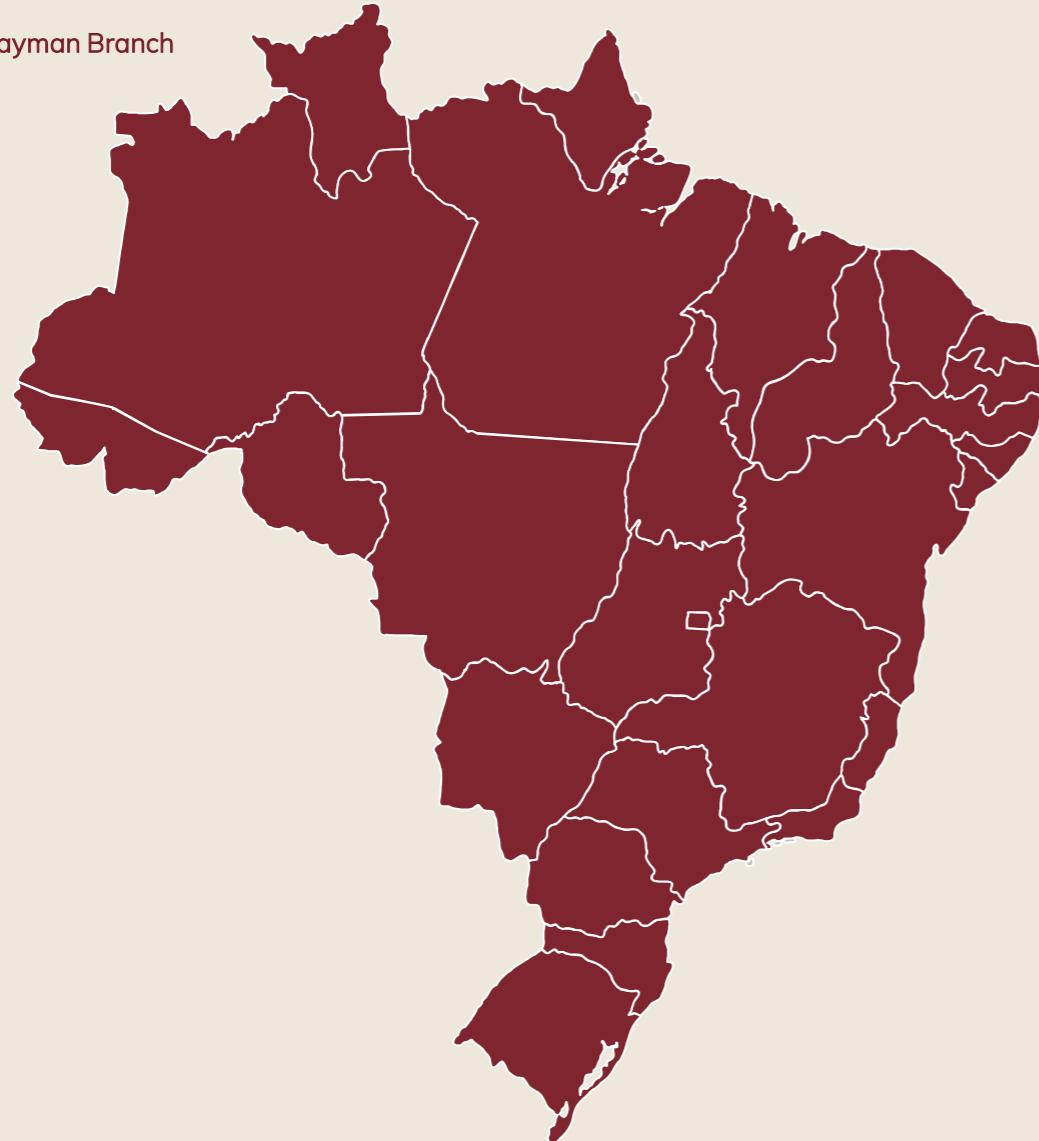
Gestão de
Recursos

ONDE ESTAMOS¹

Somos um banco brasileiro com presença em todo o território nacional e contamos com uma *branch* em Cayman



- Cayman Branch



PRESENÇA NO ATACADO:

Sudeste:

- Belo Horizonte*
- Campinas*
- Indaiatuba
- Ribeirão Preto
- Rio de Janeiro*
- São Jose do Rio Preto
- São Paulo*
- Sorocaba
- Uberlândia

Sul:

- Curitiba*
- Itajaí
- Jaraguá do Sul
- Maringá
- Porto Alegre*
- Santa Cruz do Sul

Norte:

- Palmas

Centro-Oeste:

- Brasília
- Cuiabá*
- Dourados
- Goiânia*
- Primavera do Leste
- Rio Verde
- Rondonópolis
- Sinop*
- Sorriso

Nordeste:

- Barreiras
- Balsas
- Fortaleza
- Luis Eduardo Magalhães*
- Recife*
- Salvador
- São Luis
- Teresina

*Escritórios

RESULTADOS

9 M 25



DESTAQUES

LUCRO LÍQUIDO

R\$
103,6 mi

3T25

+ 61% vs. 3T24

R\$
260,1 mi

9M25

+ 36% vs. 9M24

ROAE¹

34,3%

3T25

+ 12,1 p.p vs. 3T24

28,0%

9M25

+ 5,1 p.p vs. 9M24

CARTEIRA DE CRÉDITO

R\$
17,0 bi

Set/25

+ 25% vs. Set/24

FUNDING

R\$
20,4 bi

Set/25

+ 28% vs. Set/24

PATRIMÔNIO DE REFERÊNCIA

R\$
1,9 bi

Set/25

+ 21% vs. Set/24

ÍNDICE DE BASILEIA

13,7%

Set/25

-0,9 p.p vs. Set/24

1 – ROAE 3T25 = (Lucro 3T25*4 / Patrimônio Líquido Médio entre Jun/25 e Set/25); ROAE 9M25 = (Lucro 9M25*(4/3) / Patrimônio Líquido Médio entre Dez/24 e Set/25).

Moody's

Rating: 'A'
Perspectiva: Positiva

S&P Global

Rating: 'brA+' – Upgrade em out/25
Perspectiva: Estável



ÁREAS DE NEGÓCIOS

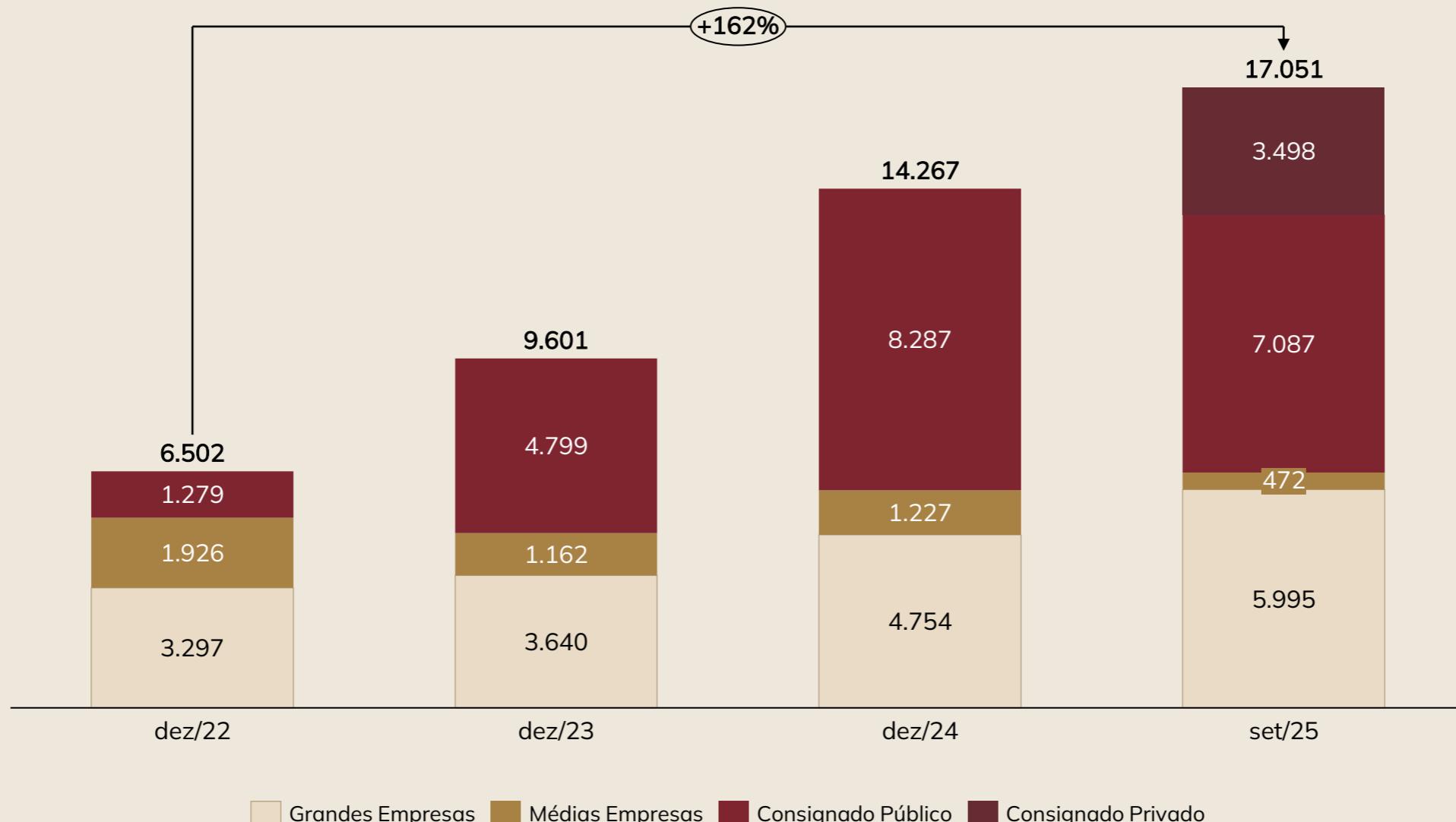


CARTEIRA DE CRÉDITO EXPANDIDA

O crescimento da carteira está alinhado à nossa estratégia de diversificação de receitas e otimização da alocação de capital

Carteira

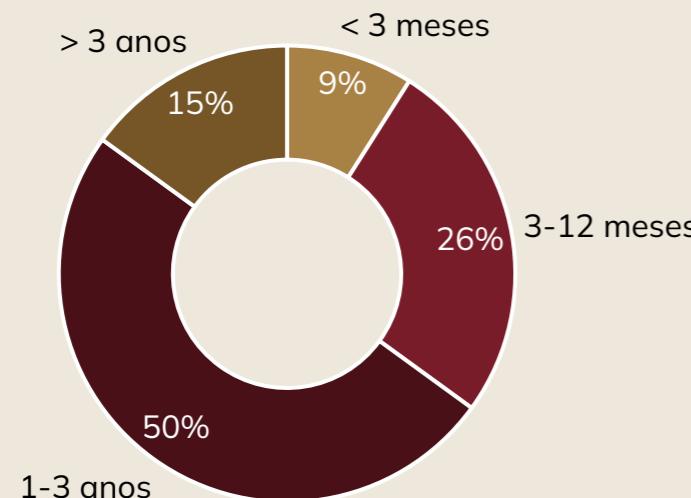
(R\$ milhões)



CARTEIRA DE CRÉDITO EXPANDIDA

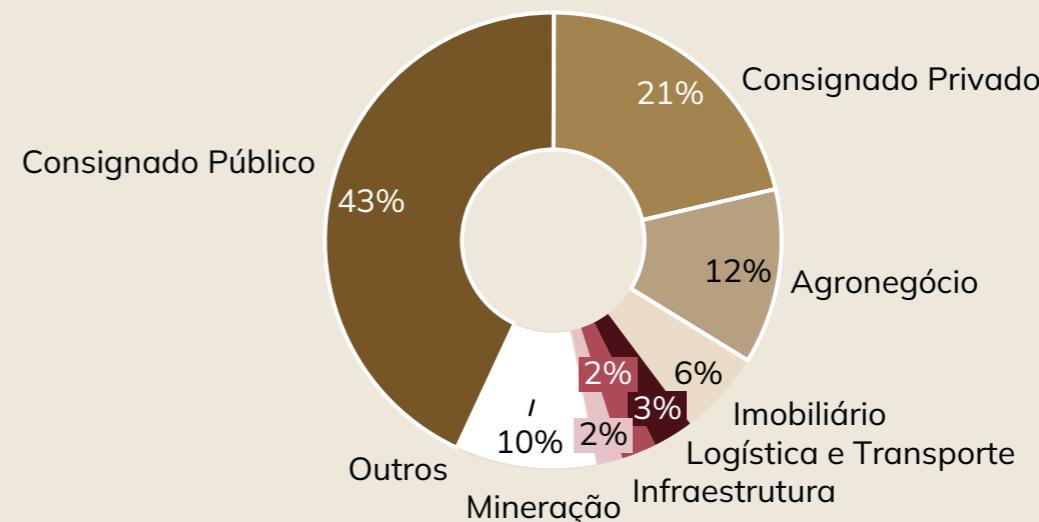
Distribuição por Prazo Médio

(Por Volume – Set/25)



Distribuição da Carteira Expandida

(Por volume – Set/25)



Inadimplência acima de 90 dias¹ e Operações em Estágio 3²

(%)

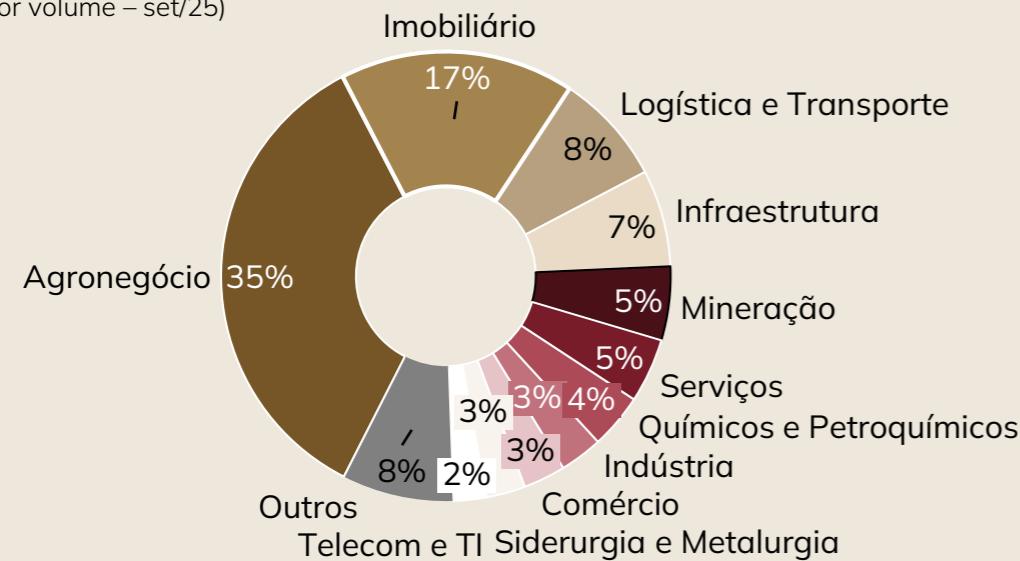


1– Inadimplência = (Saldo em atraso > 90 dias, desconsiderando a parte provisionada das operações) / (Carteira de Crédito Expandida); 2 – Saldo de carteira em Estágio 3 (Resolução Bacen 4.966) / Carteira de Crédito Expandida.

ATACADO | CRÉDITO, MESA E SERVIÇOS

Setorial Atacado

(Por volume – set/25)



Cobertura de Garantias

(%)



Mesa de Clientes

(9M24)

R\$22,1 bilhões de valor nocial de derivativos

R\$16,8 bilhões de câmbio negociados

+224 clientes ativos

Receita de Serviços

(R\$ milhões)



Mercado Capitais

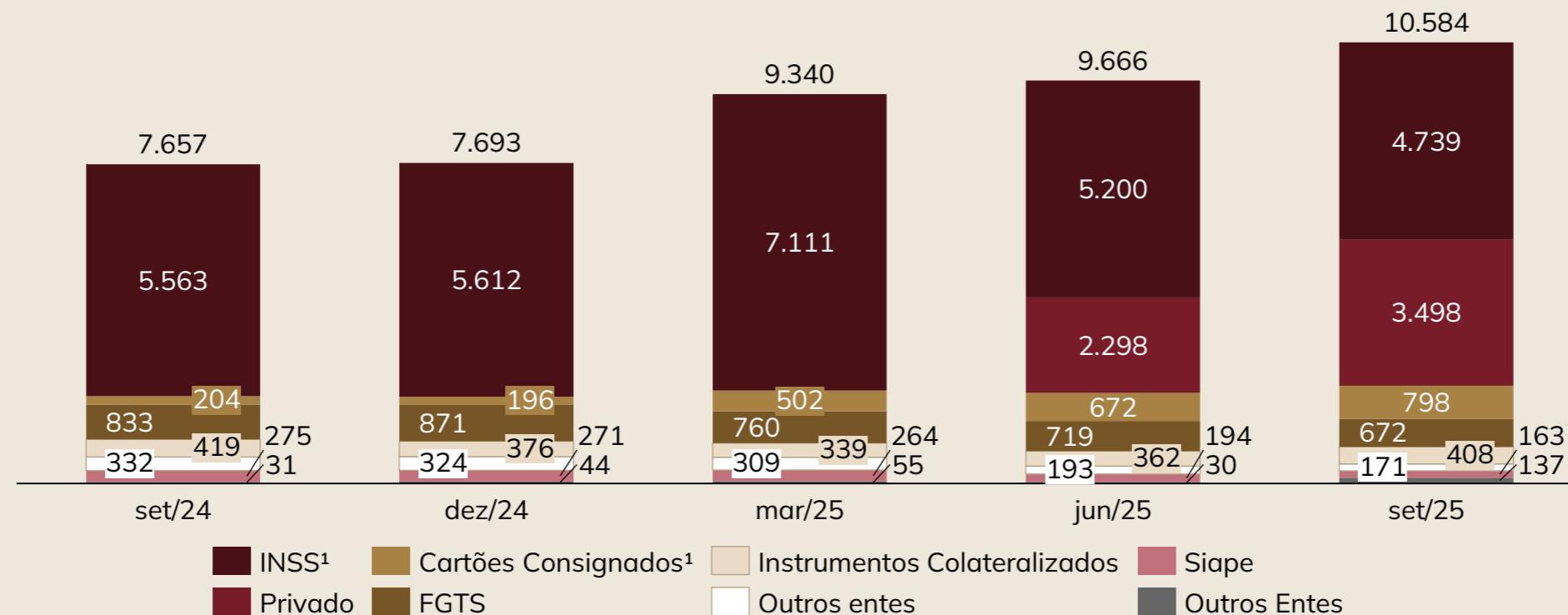
- › R\$ 3,0 bilhões em emissões e estruturações em no 9M25
- › Debênture Financeira de R\$ 1 bilhão lastreada em CCBs com consignação – coordenador líder o Itaú BBA.
- › FIDC de R\$ 1 bilhão lastreada em CCBs com consignação de INSS – coordenador líder o Banco Santander.
- › Debênture Financeira de R\$ 1 bilhão lastreada em CCBs com consignação de INSS – coordenador líder o Banco XP.

VAREJO COLATERALIZADO

Período marcado pelo remix da carteira, focado em produtos de maiores *spreads*, valor agregado e pelo início do Consignado Privado.

Carteira

(R\$ milhões)



Destaques do 9M25

- › Período marcado pela maior diversificação e avanço do Varejo Colateralizado, *remix* da carteira e posicionamento pioneiro no Consignado Privado que impulsionou a rentabilidade desse negócio que conta com + 3 milhões de clientes.
- › Mercado de consignado altamente escalável, com público endereçável próximo a 100 milhões de pessoas entre servidores públicos, CLTs e beneficiários do INSS. O novo consignado privado já soma R\$ 87 bilhões em pouco mais de 6 meses em operação, com potencial escala comparável ao INSS (carteira superior a R\$ 300 bilhões).
- › Carteira de cartões¹ consignados ultrapassou R\$ 790 milhões, com +125 mil clientes e crescimento na originação própria de +292% YoY, refletindo o ganho de eficiência da esteira digital e o uso intensivo de dados e tecnologia.
- › Expansão consistente do Consignado Privado, produto 100% digital, colateralizado e escalável, operado em esteiras próprias e com rentabilidade ajustada ao risco atrativa. Base de clientes em evolução e já conta com +1 milhão de clientes.
- › Recomposição estratégica da carteira de consignado público, após securitizações e remix de portfólio, criando avenidas de crescimento com maior rentabilidade.
- › Avanço no *cross-sell* e na integração de produtos, fortalecendo o modelo integrado e de relacionamento completo e de longo prazo com os nossos clientes.

¹ – Cartão Benefício e Consignado originados e adquiridos.

VAREJO | INVESTIDAS

Transação | Investidas de Varejo

Estrutura¹:

- a alienação da participação de 33,01% na BYX;
- recebimento de:
- R\$ 100 milhões em caixa, sujeito a ajustes não significativos;
- 37,65% de quotas adicionais da AmigoZ, atingindo 87,87% do capital; e
- *earn-out* vinculado à valorização futura da BYX e a condições contratuais usuais.

CICLO DE INVESTIMENTO NA BYX CONCLUÍDO →
GERAÇÃO DE VALOR PARA AS PARTES

REFORÇA O POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO →
AMPLIAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO NA AMIGOZ, UM DOS
CANAIS ESCALÁVEIS DE SEU ECOSISTEMA DIGITAL NO
VAREJO



ALINHAMENTO COM A ESTRATÉGIA DE GESTÃO ATIVA
DE PORTFÓLIO, ALOCAÇÃO EFICIENTE DE CAPITAL E
FORTALECIMENTO DO MODELO DE CRÉDITO
COLATERALIZADO

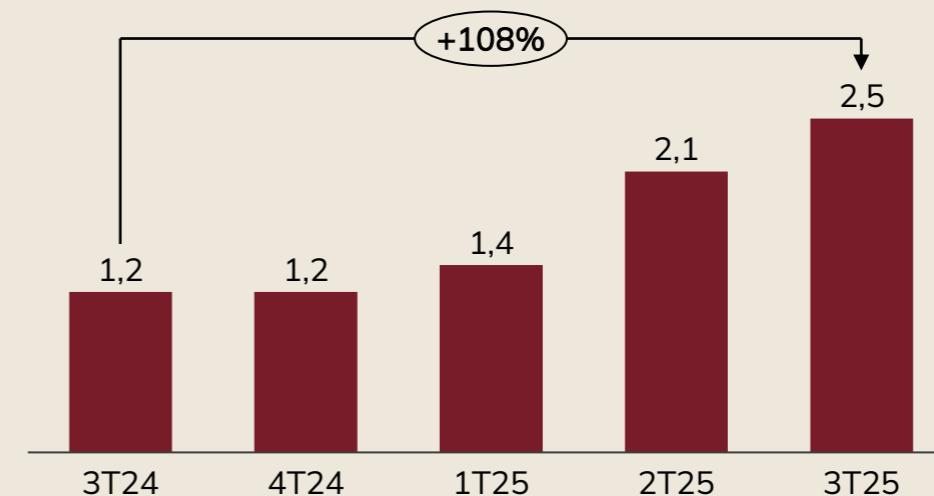
AmigoZ – Participação Total Pine Holding – 87,87%

Cartão Benefício e Cartão de Crédito Consignado Público e Privado

- › *Fintech* dedicada à originação própria de varejo colateralizado.
- › Focada em multicanais.
- › Convênios públicos e privados.

Resultado de Equivalência Patrimonial – AmigoZ

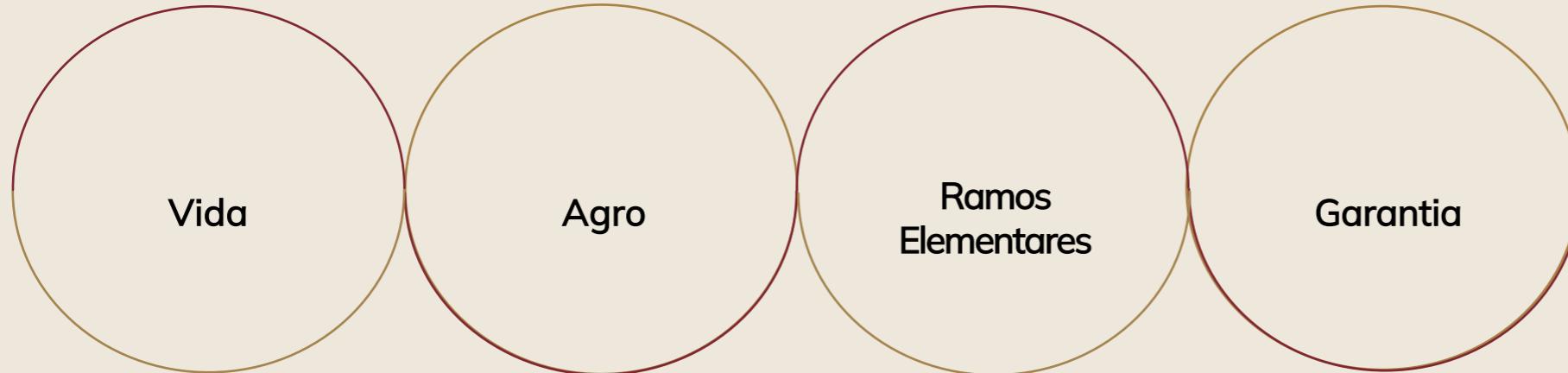
(R\$ milhões)



¹ – Sujeita a condições usuais, incluindo aprovações regulatórias, tais como do CADE.

SEGUROS

Portfolio completo para clientes de varejo e atacado



- Vida Capital Global
- Vida em Grupo
- Prestamista
- Viagem
- Acidente Pessoais

- Equipamentos
- Propriedades Rurais
- Aeronave
- Rebanho
- Animais de Elite
- Lavoura
- Agroindústria

- Empresarial
- Risco Engenharia
- Equipamentos
- Transporte Nacional
- Transporte Internacional
- Responsabilidade Civil Geral
- Riscos Cibernéticos
- Riscos Ambientais
- E&O
- Aeronave
- Frota
- D&O
- Crédito

- Execução Contratual
- Fiança Locatícia
- Retenção de Pagamento
- Adiantamento de Pagamento
- Manutenção Corretiva
- Judicial Recursal
- Judicial Fiscal
- Judicial Cível
- Concessões
- Permuta
- Ambiental
- Pagamento
- Aduaneiro

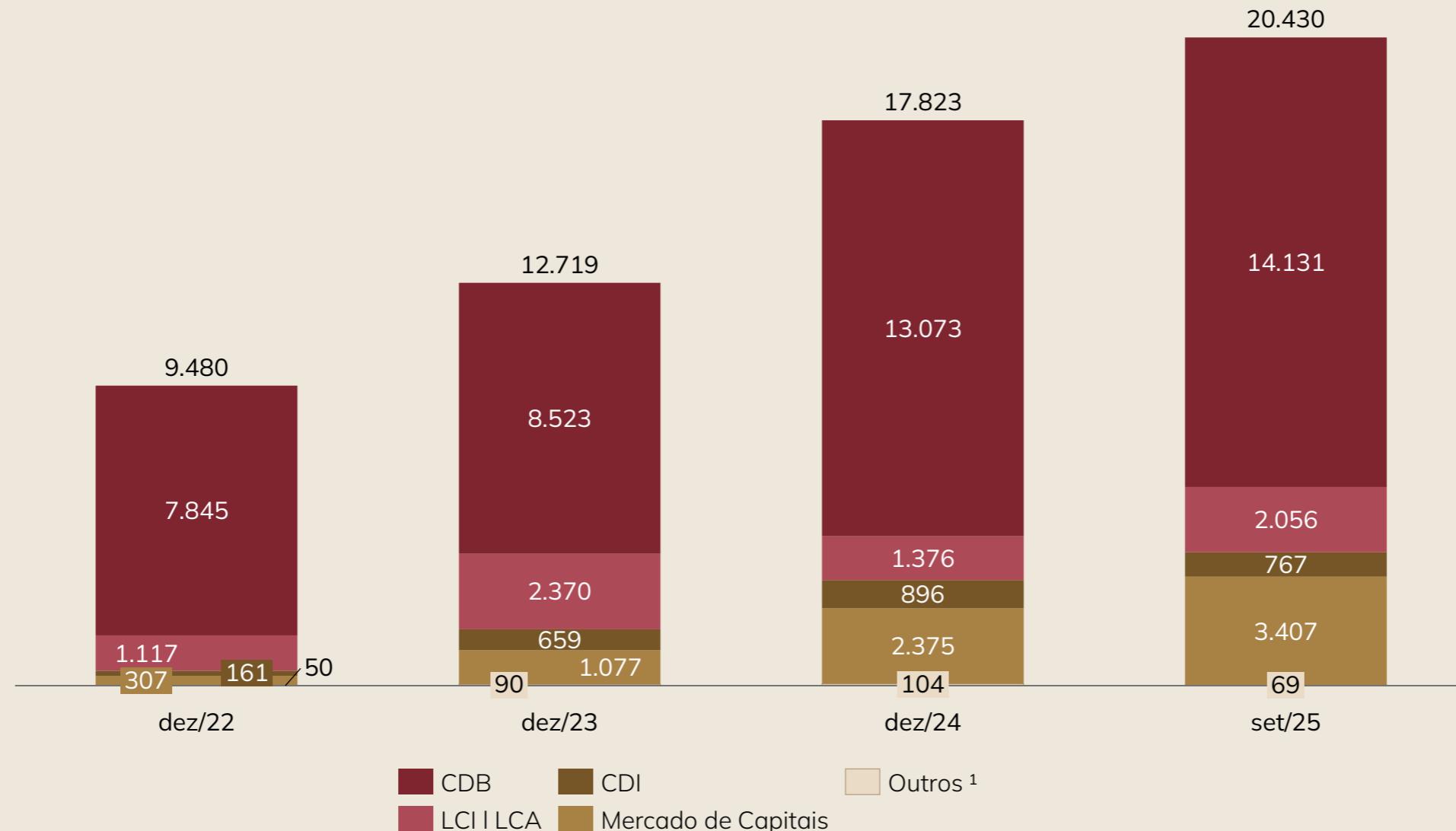


F U N D I N G

Diversificação do *funding* e gestão de ativos e passivos, com fortalecimento de capital para suportar a expansão de nossos negócios.

Volume Captado

(R\$ milhões)

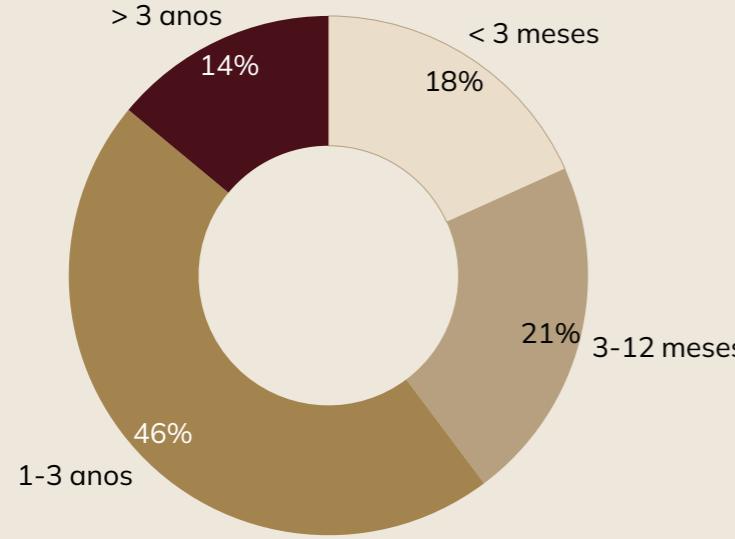


¹ – Outros inclui Depósitos (à vista e interfinanceiros) e DPGE.

FUNDING E CAPITAL

Diversificação do *funding* e gestão de ativos e passivos, com fortalecimento de capital para suportar a expansão de nossos negócios.

Recursos Captados por Prazo



- › GAP Positivo de 3,3 meses
- › R\$ 2,7 bi de caixa livre
- › LCR² de 226%
- › NSFR³ de 152%

Diversificação

Letras Financeiras¹

- › R\$ 1,3 bilhões em Set/25, +110% vs. Set/24

Debêntures Financeiras

- › R\$ 2,0 bilhões em Set/25, +121% vs. Set/24

CDB

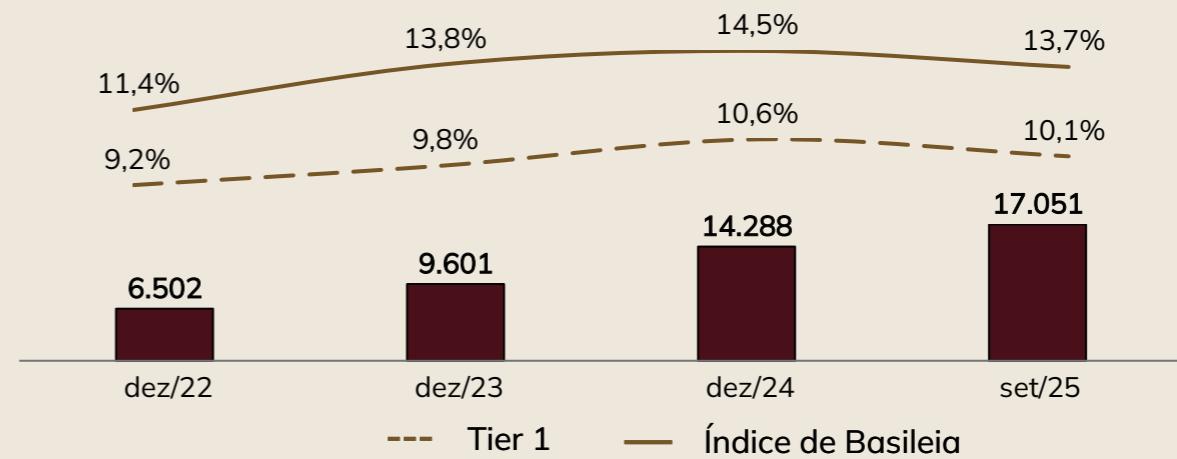
- › R\$ 14,1 bilhões em Set/25, +18% vs. Set/24

LCI | LCA

- › R\$ 2,0 bilhões em Set/25, +63% vs. Set/24

Evolução Índice de Basileia

(R\$ milhões e %)



1 – Desconsidera Repasses e Captação Externa; 2 – Índice de Liquidez de Curto Prazo; e 3 – Índice de Liquidez Estrutural.

DESEMPENHO FINANCEIRO



DESEMPENHO FINANCEIRO

Crescimento de todos os indicadores operacionais reflexo do avanço na execução da estratégia, diversificando nossos negócios e alocando o nosso capital de forma ainda mais eficiente

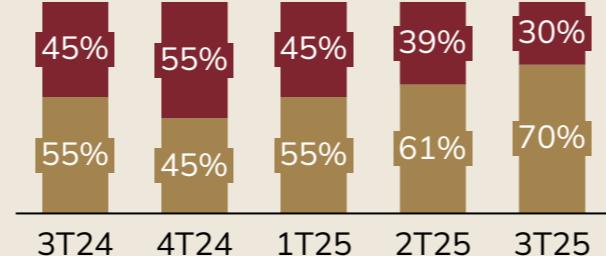
Lucro Líquido e ROAE¹

(R\$ milhões e %)



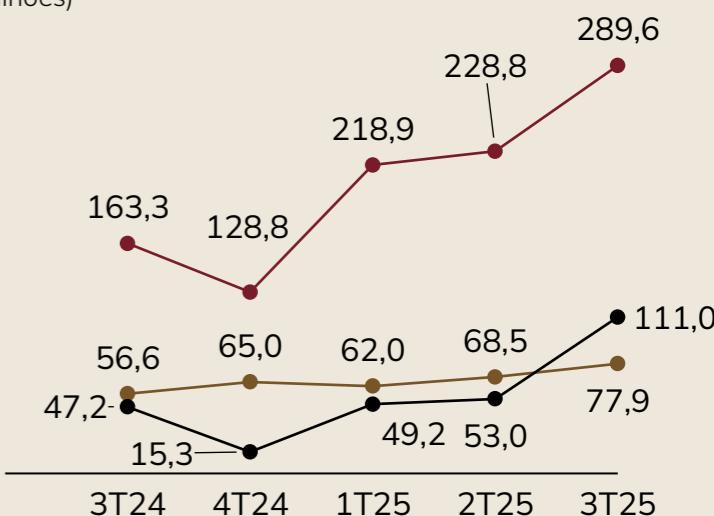
Composição de Receita (%)

(%)

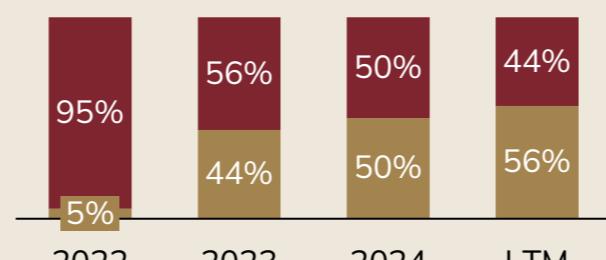


Demonstração do resultado gerencial resumida

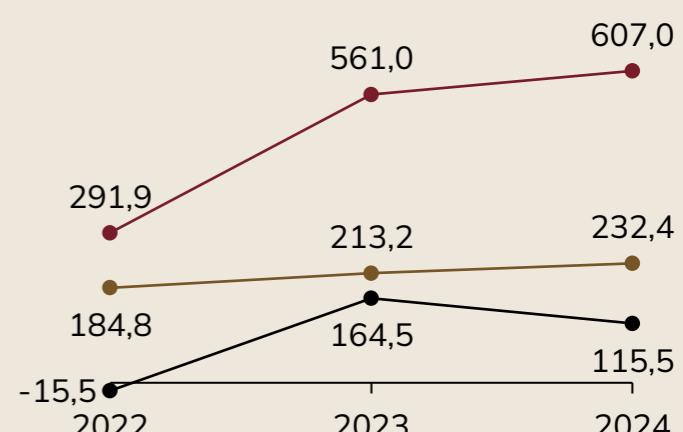
(R\$ milhões)



■ Lucro Líquido ■ ROAE



■ Receitas Atacado ■ Receitas Varejo



■ Receitas Totais
■ Despesas Operacionais
● Despesas de PDD

1 – ROAE 3T25 = (Lucro 3T25*4 / Patrimônio Líquido Médio entre Jun/25 e Set/25); ROAE LTM = (Lucro LTM / Patrimônio Líquido Médio entre Dez/24 e Set/25).



Conheça nossas
redes sociais

